**Проект**

**Программа Форума «Непродовольственная безопасность»**

**г.Санкт-Петербург, 11-12 сентября 2018г.**

|  |  |
| --- | --- |
| **1-й день** | **11 сентября (вторник)** |
|  |  |
| 8.30 – 9.30 | Регистрация участников |
|  |  |
| **9.30 – 9.40** | **Открытие** |
| 10 мин. | Вступительное слово организаторов   * тема дня – реальные проблемы реального сектора экономики * приветственные обращения партнеров * наши эксперты и спикеры * средний бизнес в борьбе за «живучесть и непотопляемость» |
|  |  |
| **9.40 – 11.30** | **Круглый стол 1 Ваш бизнес и внешняя среда** |
| 20 мин. | Новое в экономической политике   * целеполагание и реальные возможности экономической политики * что ожидать в агропромышленном и рыбохозяйственном комплексе * роль регионов в развитии АПК * место среднего бизнеса в агропромышленном и рыбохозяйственном комплексе |
| 20 мин. | Основные тренды фискальной политики государства   * итог проведенных реформ – рост собираемости налогов * основной таргет – вывод из «тени» * неналоговые платежи и сборы * особые риски предприятий агропромышленного и рыбохозяйственного комплекса |
| 20 мин. | Информационные ресурсы государственного контроля и надзора надзора в агропромышленном и рыбохозяйственном комплексе   * электронная ветсертификация * система «Меркурий» и прослеживаемость продукции * учет водных биоресурсов и их вылова, квоты * ритейл помогает надзорным органам |
| 20 мин. | АПК и банки   * основные тренды регулирования финансовых рынков * как политика ЦБ влияет на предприятия агропромышленного и рыбохозяйственного комплекса * как с нами будут работать банки * перспективы импорта и развития экспорта |
| 20 мин. | Кому, чем и как помогут отраслевые союзы   * как создавались и как работают отраслевые союзы * какие союзы реально взаимодействуют с государством, каковы формы взаимодействия * чьи интересы отражают отраслевые союзы * почему одни отраслевые союзы «сильнее» других |
| 10 мин. | Дискуссия   * вопросы участников * дискуссия |
|  |  |
| 11.30 – 12.00 | Перерыв, кофе-брейк |
|  |  |
| **12.00 – 13.30** | **Круглый стол 2 Система безопасности компаний продовольственного рынка** |
| 10 мин. | Малый, средний и крупный бизнес, что и от чего защищаем   * особенности построения системы безопасности для малого, среднего и крупного бизнеса * не потерять свой бизнес - сегодня выжить, чтобы завтра начать развиваться * безопасность или риск менеджмент? * риск менеджмент – а он есть? |
| 10 мин. | Малый и средний бизнес в агропромышленном и рыбохозяйственном комплексе   * особенности положения малого и среднего бизнеса в агропромышленном и рыбохозяйственном комплексе (состояние и основные тенденции развития в период до 2020г.) * сегодня выжить, чтобы завтра начать развиваться |
| 25 мин. | Как не потерять свой бизнес   * основные риски * методики анализа и оценки рисков * оптимизация защиты активов от основных рисков * синергия безопасника и специалист по рискам (R-специалист) |
| 25 мин. | Анализ и оптимизация рисков   * потребность в R-специалисте * задачи для подразделения анализа оптимизации рисков (R-специалиста) * затраты на подразделения анализа оптимизации рисков (R-специалиста) * управление эффективностью подразделений безопасности и оптимизации рисков и KPI * как найти «правильного» специалиста |
| 20 мин. | Совершенствование бизнес-процессов   * оптимизация бизнес-процессов с учетом оценки рисков * как определить точки особого контроля (ТОК) * служебные проверки по фактам нарушений |
| 10 мин. | Дискуссия   * вопросы участников * дискуссия |
|  |  |
| 13.30 – 15.00 | Перерыв, обед |
|  |  |
| **15.00 – 16.15** | **Круглый стол 3 Кадры решают всё** |
| 15 мин. | Новые инструменты и технологии в кадровой безопасности   * HR-профайлинг и методы верификации * КОД-R - Комплексная оперативная диагностика рисков |
| 15 мин. | Алгоритм оценки лояльности и благонадежности работающего персонала   * формула идеального сотрудника * лояльность выше профессионализма |
| 10 мин. | Дискуссия   * вопросы участников * дискуссия |
| 20 мин. | Конфликт интересов   * «благодатная почва» для конфликта интересов * лучшие практики по управлению конфликтом интересов |
| 15 мин. | Дискуссия   * вопросы участников * дискуссия |
|  |  |
| 16.15–16.45 | Перерыв, кофе-брейк |
|  |  |
| **16.45 – 18.10** | **Круглый стол 4 Ваш бизнес и реальные угрозы** |
| 10 мин. | За какие ресурсы мы конкурируем?   * конкуренция за ресурсы господдержки * конкуренция с крупными холдингами * конкуренция за цены на нашу продукцию * конкуренция с импортом |
| 35 мин. | Рейдерские захваты, недобросовестная конкуренция, мошенничество - «модные» тенденции   * рейдерские схемы – как они работают в АПК? * нападение со стороны конкурентов и контрагентов * ваш топ-менеджер играет против вас * инициатор ваших проблем ваш банк * инициатор ваших проблем силовые структуры |
| 30 мин. | Система защиты с привлечением кризисных адвокатов от угроз со стороны коррумпированных чиновников, сотрудников правоохранительных органов и контрольно-надзорных органов   * состояние рынка адвокатских услуг (кризисных адвокатов) * кризисный адвокат, кто это * какие задачи фактические, а не рекламные способен решать адвокат |
| 10 мин. | Дискуссия   * вопросы участников * дискуссия |
|  |  |
| 18.30 – 20.00 | Ужин |
|  |  |
| 20.00 – 23.00 | Экскурсионная программа (автобусная экскурсия для желающих) |
|  |  |
| 23.00 – 02.00 | Вечерняя программа (ночная прогулка на теплоходе для желающих) |
|  |  |
|  |  |
| **2-й день** | **12 сентября (среда)** |
|  |  |
| **10.20 – 11.20** | **Круглый стол 5 Покупка и продажа Бизнеса** |
| 10 мин. | Бизнес как объект сделки   * что собственно мы продаем или покупаем * сколько стоит Бизнес * как можно продать или купить Бизнес |
| 10 мин. | Предпродажная подготовка   * что такое предпродажная подготовка * управление ценой |
| 10 мин. | Проверка Бизнеса   * инвентаризация активов * оценка рисков |
| 10 мин. | Юридическое оформление сделки по покупке или продаже Бизнеса   * правовая форма сделки * двухэтапная продажа * ответственность сторон в процессе и после оформления сделки |
| 10 мин. | Что еще полезно знать   * дробление Бизнеса * наследование Бизнеса * франчайзинг * ваши ноу-хау и стоимость Бизнеса |
| 10 мин. | Дискуссия   * вопросы участников * дискуссия |
|  |  |
| **11.20 – 12.00** | **Круглый стол 6 Как правильно организовать договорную работу и как она ведется у Вас** |
| 20 мин. | Договорная работа   * договор как инструмент заработать * переписка важнее договора * суд как «конкурс доказательств» * юридическое сопровождение «на автопилоте» |
| 10 мин. | Работа с контрагентами – есть у вас риск-менеджер?   * подлинные и ложные компании-сателлиты известных компаний * проверяем контрагента по открытым информационным ресурсам * другие способы проверки контрагента * кто у вас отвечает за риск-менеджмент |
| 10 мин. | Дискуссия   * вопросы участников * дискуссия |
|  |  |
| 12.00 – 12.30 | Перерыв, кофе-брейк |
|  |  |
| **12.30 – 13.30** | **Круглый стол 7 Если форс-мажор все же случился – необходимость и виды взаимодействия с адвокатами в различных ситуациях** |
| 10 мин. | Как выбрать своего адвоката   * когда, зачем и какой адвокат вам нужен * чем руководствоваться при выборе адвоката |
| 20 мин. | Споры о получении необоснованной налоговой выгоды   * статья 54.1. Налогового кодекса РФ и новые подходы налоговых органов в решении споров о получении необоснованной налоговой выгоды * несуществующее в законодательстве понятие «дробление бизнеса» * какие признаки свидетельствуют о согласованности действий участников схем * в каких случаях налоговый орган может доначислить налоги участникам схемы * аргументы налогоплательщика в свою пользу |
| 20 мин. | Уголовное законодательство – от чего чаще всего страдает средний бизнес   * «популярные» для топ-менеджеров статьи 159-160 Уголовного кодекса РФ * доказательная база состава преступления * как заставить правоохранительные органы возбудить уголовное дело * передача материалов дела в суд и судебные перспективы |
| 10 мин. | Дискуссия   * вопросы участников * дискуссия |
|  |  |
| 13.30 – 15.00 | Перерыв, обед |
|  |  |
| **15.00 – 16.15** | **Круглый стол 8 Ваш бизнес и налоговое законодательство** |
| 15 мин. | Зоны риска   * длинный перечень проблемных операций, некоторыми вы все еще пользуетесь * что такое комплаенс * коплаенс по-русски |
| 15 мин. | Законодательные новеллы   * новые нормативные документы в налоговом и другом законодательстве * правоприменительная практика |
| 15 мин. | Субсидиарная ответственность   * ответственность учредителей и акционеров * ответственность главного бухгалтера * как снизить риски, аффилированные лица |
| 15 мин. | Информационные ресурсы налогового ведомства – как они работают   * что видит налоговая? * признаки фискального неблагополучия вашей компании * можно ли «окрасить» безналичные средства * зачем нужны онлайн-кассы? |
| 15 мин. | Дискуссия   * вопросы участников * дискуссия |
|  |  |
| 16.15 – 16.45 | Перерыв, кофе-брейк |
|  |  |
| **16.45 – 18.00** | **Круглый стол 9 Ваш личный счет** |
| 30 мин. | Личные счета физических лиц - новые риски   * зачем нам нужны платежи на счета физических лиц * нормативные документы ЦБ – неожиданный побочный эффект * основные типичные случаи блокировки переводов денежных средств * как учесть новые реалии в управлении своим личным счетом |
| 15 мин. | Валютные операции   * политика ЦБ – сильный или слабый рубль? * от чего зависят курсы наиболее распространенных валют * преимущества и недостатки инвестиций в валюту * хеджирование рисков |
| 15 мин. | Риски инвестиций в пирамиды и криптовалюты   * ваши финансовые резервы должны работать * краткосрочные и среднесрочные инвестиции – доступные инструменты * риск инвестиций в криптовалюты * пирамиды сегодня – как их распознать? |
| 15 мин. | Дискуссия   * вопросы участников * дискуссия |
|  |  |
| **18.00 – 18.45** | **Круглый стол 10 Заключительная дискуссия** |
| 30 мин. | Дискуссия   * вопросы участников * дискуссия |
| 15 мин. | Подведение итогов форума |
|  |  |
|  |  |
|  |  |